

.....

# **FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO**

Sede Legale: Milano – Via Alserio 22

Codice Fiscale: 97743140150

## **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2018**

.....

**RELAZIONE DI MISSIONE**

**ESERCIZIO 2018**

**Sommario**

<b>01. Introduzione.....</b>	<b>p.2</b>
<b>02. I fondi a disposizione e la raccolta fondi.....</b>	<b>p.2</b>
<b>03. L'utilizzo delle risorse: attività e risultati.....</b>	<b>p.3</b>
<b>04. Lo sviluppo previsto per il 2019.....</b>	<b>p.6</b>
<b>05. Destinazione del risultato dell'esercizio.....</b>	<b>p.7</b>



## 01. Introduzione

La Fondazione Realizza il Cambiamento (di seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro nato dalla volontà di ActionAid International Italia ONLUS (di seguito ActionAid) con l'obiettivo di intervenire in Italia in aree di particolare fragilità sociale, a tutela dei diritti, favorendo la mobilitazione e la sensibilizzazione dell'opinione pubblica, la promozione dell'accountability tra cittadini ed istituzioni. La Fondazione è stata costituita il 15 febbraio 2016 ed ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Prefettura di Milano.

La Governance della Fondazione è costituita da un Consiglio di Indirizzo composto da tre consiglieri che durano in carica tre anni, salvo rinnovo del mandato: il primo Consiglio di Indirizzo della Fondazione, designato dal fondatore all'atto della costituzione, è ancora in carica ed è composto da Marco De Ponte (Presidente), Isabella Di Ruggiero e Sara Bertolai.

A norma di statuto, la revisione legale dei conti della Fondazione è esercitata da un Revisore Legale, iscritto nell'apposito registro e nominato dal Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nella persona del Dott. Comm.sta Mauro Nicoli.

La Fondazione ha stipulato fin dall'inizio della propria attività, con l'Associazione Actionaid un accordo quadro e vari accordi di partenariato in relazione a specifici progetti e attività programmatiche .

Nell'esercizio appena concluso, il terzo, la Fondazione ha portato avanti i progetti iniziati negli anni precedenti e ne ha sviluppato i contenuti e le attività. Qui di seguito si illustreranno i risultati raggiunti nell'anno 2018. Inoltre, nel corso dell'anno 2018 la Fondazione ha ricevuto la conferma ufficiale della registrazione del marchio **Realizza il Cambiamento**, di cui è titolare, che aveva depositato in data 4 luglio 2016. L'ufficio Italiano Brevetti e Marchi ha infatti assegnato la titolarità del Marchio "REALIZZA IL CAMBIAMENTO" alla Fondazione formalmente lo scorso 12 Gennaio 2018 e la registrazione a nome della Fondazione avrà validità fino 04 luglio 2026.

## 02. I fondi a disposizione e la raccolta fondi

### Fondi acquisiti nell'esercizio

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha ricevuto contributi per:

- 114.455 euro da ActionAid Italia a finanziamento del programma "Italia del Futuro";
- 70.869 euro da ActionAid Italia in relazione alle attività svolte e alle spese sostenute per il progetto Sis.M.I.Co. (Sistema Monitoraggio Informazione e Comunicazione),
- 5.000 euro da Mediafriends Onlus quale contributo per la realizzazione delle attività "DO-RE-MI... Facciamo un coro" e "Rugby al femminile" realizzati a L'Aquila.

### Fondi utilizzati nell'esercizio

Sono proseguiti i lavori relativi al progetto New Horizon quindi sono stati spesi nell'anno ulteriori 382.262 dei 972.049 euro totali ricevuti nell'agosto del 2016 dalla Silicon Valley Community Foundation allo scopo di intervenire a sostegno delle comunità colpite dal terremoto del Centro Italia ed in particolar modo nei comuni di Amatrice ed Accumoli.

Per un maggiore dettaglio di queste attività si rimanda al paragrafo 3.



### 03. L'utilizzo delle risorse: attività e risultati

Uno dei primi e principali ambiti di lavoro della Fondazione è relativo alle zone terremotate del centro Italia, dove si svolgono principalmente i nostri progetti Sismico, New Horizon e Italia del Futuro, proseguiti in continuità con l'anno passato. In queste aree la Fondazione interviene su più fronti per assicurare il massimo supporto alle comunità più colpite: promuove il monitoraggio trasparente della ricostruzione (accountability), stimola processi di partecipazione pianificata (empowerment), lavora con gli studenti tramite formazione ed orientamento professionale, e costruisce dei centri di aggregazione dove verranno svolte attività socio-educative (community centers). Dopo il sisma del 2016, Fondazione è stata uno dei soggetti privati presenti con maggiore continuità sul territorio ed ha stabilito un rapporto di stima e di grande collaborazione con i Comuni più colpiti.

#### **PROGETTO SISMICO - Sistema Monitoraggio Informazione Collaborazione**

L'obiettivo generale del progetto, svolto da Fondazione in collaborazione con ActionAid, è la promozione di un processo trasparente e partecipato che coinvolga cittadini, enti e associazioni nelle fasi dell'emergenza e della successiva ricostruzione. Per questo l'azione di Fondazione è in particolar modo volta a valorizzare il ruolo dei cittadini per la governance degli aiuti e della ricostruzione, offrendo spazi, tempi per il confronto e capacity building.

Nel corso del 2018 la Fondazione ha proseguito le attività del progetto "Sis.M.I.Co.", attivato all'indomani del sisma che ha colpito il centro Italia il 24 agosto 2016, occupandosi del monitoraggio della ricostruzione post terremoto iniziata negli anni passati.

Nello specifico sono stati realizzati laboratori di monitoraggio e percorsi partecipati nella città di Camerino (MC) ed Arquata del Tronto (AP).

A Camerino è stato condotto un laboratorio di monitoraggio ed azione civica, a cui hanno partecipato rappresentanti di associazioni e comitati della città e dei territori dell'alto maceratese, focalizzato sulla ricostruzione delle opere pubbliche (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione di Missione).

Nella frazione di Pescara del Tronto del comune di Arquata del Tronto è stato avviato il percorso RIs.CO.PE.R.tA – Ricostruire COLlettivamente Pescara del Tronto Rigenerando la sua Anima – che mira a coinvolgere tutta la popolazione, residente e non residente, nel ripercorrere l'identità, il carattere, i tratti distintivi e lo spirito che animava il paese, nel capire le difficoltà presenti e tessere nuovamente il futuro lasciando delle linee guida per il borgo che dovrà essere ricostruito da zero e in un altro sito. In questa prima fase sono state condotte interviste individuali e collettive agli abitanti per riportare alla luce i loro vissuti legati alla frazione distrutta da sisma.

Sempre nel comune di Arquata del Tronto è stato avviato un altro percorso partecipativo fatto di una serie di laboratori con la fascia della popolazione tra i 20 e 45 anni con l'obiettivo di condividere visioni e idee per il futuro, pensare a progetti collaborativi per la rigenerazione del tessuto sociale ed economico del territorio.

Nel corso del 2018 Fondazione ha sostenuto spese pari ad € 70.868 per il progetto Sis.M.I.Co.

#### **Italia del Futuro**



Il progetto Italia del Futuro è proseguito anche nel 2018 sempre in collaborazione con ActionAid Italia. Le località di intervento sono state Reggio Calabria, L'Aquila, Bari e Napoli ed il progetto si è declinato in modo differente nelle varie città, con ambiti di intervento diversi a seconda dei diversi bisogni locali. L'obiettivo che si prefigge questo progetto è quello di contribuire alla costruzione di capitale sociale, ridurre la dispersione scolastica e prevenire il fenomeno dei NEET - Neither in Employment nor in Education and Training – coinvolgendo gli studenti in azioni innovative capaci di mettere a valore le risorse della comunità.

Valorizzando la scuola come catalizzatore per il cambiamento del territorio e coinvolgendo i genitori e le famiglie, ma anche la popolazione del quartiere, si intendono ottenere i seguenti scopi:

- lotta alla dispersione scolastica attraverso il riconoscimento e la promozione dei talenti dei ragazzi (città coinvolte Reggio Calabria e Bari);
- diffusione e consolidamento di pratiche di cittadinanza attiva e partecipazione, nonché di monitoraggio civico (città coinvolte Napoli e L'Aquila);
- creazione un servizio di mensa "giusta" ovvero sana, etica, trasparente (negli appalti, nella filiera) che faccia uso di prodotti locali, ecc (città coinvolta L'Aquila);
- sensibilizzazione sugli stereotipi di genere e attivazione contro la violenza di bambini e ragazzi (città coinvolte Reggio Calabria, L'Aquila e Bari).

Le attività vengono svolte in contesti socio-economici disagiati. Nel corso del 2018 sono stati coinvolti nei vari percorsi 725 studenti e i relativi insegnanti.

Fondazione ha sostenuto spese pari ad € 50.969 per il progetto Italia del Futuro, di cui 14.894 relative al personale. Si conferma, come per il 2018, la piena operatività per cercare di sviluppare questo progetto sia in termini di income raccolto che di attività svolte.

### **New Horizon for Amatrice and Accumoli**

La Silicon Valley Community Foundation, un'importante fondazione statunitense sostenuta da varie società tecnologiche tra cui la nota Cisco Systems, ha deciso di intervenire a sostegno delle comunità colpite dal terremoto del Centro Italia nell'agosto del 2016 ed in particolar modo nei comuni di Amatrice ed Accumoli. Grazie al contributo di questo donatore la Fondazione sta realizzando 6 community centers (centri di aggregazione per i cittadini e le associazioni), l'obiettivo è ricreare luoghi di incontro che possano favorire la socialità in territori che ne sono inevitabilmente impoveriti, nel tentativo di far riacquistare, a chi quei territori li popola, una dimensione di normalità e coesione sociale.

Il 2018 è stato caratterizzato dal raggiungimento di importanti risultati:

- il 22 maggio è stato consegnato il primo community center realizzato nel comune di Accumoli, questo spazio è stato consegnato al *Complesso Bandistico della Città di Accumoli* sia come sala prove che come punto di aggregazione sociale. Il Complesso Bandistico risulta esser la realtà associativa più numerosa del territorio di cui fanno parte 40 membri; l'inaugurazione ufficiale di questo spazio è avvenuta il giorno 8 ottobre alla presenza del Vicepresidente del Consiglio dei Ministri Luigi di Maio;
- in contemporanea sono stati avviati anche i lavori per il community center sito nel comune di Amatrice nella frazione di Collemagrone, una frazione di nuova costituzione, essendo sorta

solo dopo il sisma del 2016 e ad oggi è la più numerosa, comprendendo circa 200 abitanti. La struttura è stata ultimata nel mese di settembre e completata di arredi è stata consegnata ufficialmente all'Amministrazione comunale il 14 novembre 2018; la struttura non è ancora stata assegnata ad un'associazione del territorio in quanto la realtà sociale del territorio è sicuramente la più complessa non esistendo un sentimento di appartenenza alla comunità ed essendo abitata da persone che non si conoscevano fino al trasferimento post-sisma, è inoltre la frazione che ha il numero più alto di lutti. La Fondazione insieme ad ActionAid sta cercando di coinvolgere la popolazione in collaborazione con l'Amministrazione comunale in modo da poter usufruire dello spazio e creare momenti di condivisione.

In merito agli altri 3 community center (di Rocchetta, Scai e Sommati) situati sempre nelle zone del Comune di Amatrice, sono state portate avanti le pratiche presso il Genio Civile Regionale per poter iniziare i lavori. Si è provveduto a raccogliere e depositare tutta la documentazione opportuna per procedere con le attività. Dopo il periodo invernale, in data 4 marzo 2019 sono iniziati i lavori presso la frazione di Sommati che sono giunti quasi al termine e in aprile 2019 inizieranno i lavori presso la frazione di Rocchetta.

Per il sesto community center programmato nella zona di Torretta, l'Amministrazione Comunale non ha ancora realizzato la platea di cemento e destinato quindi un'area specifica per la costruzione di questo ultimo community center. Le comunicazioni con il Comune sono costanti per cercare di ottenere al più presto anche l'assegnazione di quest'ultima area.

Oltre a questo, il comune di Accumoli ha espresso la necessità di salvaguardare il territorio con un sistema di videosorveglianza su tutto il territorio comunale. I lavori relativi a questa parte sono stati portati avanti durante tutto l'anno, mancano ancora alcune installazioni in alcune aree a causa di problemi tecnici (assenza di una rete elettrica adatta a supportare il sistema). Come concordato, Fondazione ha provveduto con il tramite di ActionAid a far pervenire Euro 71.867 al comune per il costo delle SIM e delle utenze legate al sistema di videosorveglianza per i prossimi due anni.

Anche quest'anno, si è voluto sostenere la realizzazione di centri estivi residenziali gratuiti rivolti a bambini e ragazzi residenti nelle aree dell'Italia centrale colpite dal Sisma. Il Joy Summer Camp ha avuto l'obiettivo di ricreare la possibilità di praticare sport diversi, confrontarsi in un ambiente protetto lontano dal "trauma" e di inserirsi in un percorso di costruzione e rafforzamento dell'autostima.

Come evidenziato in precedenza, il progetto è ancora in corso d'opera, pertanto alla chiusura dell'esercizio, il bilancino del progetto risulta esser il seguente:

<b>Riepilogo Progetto New Horizon</b>	<b>Anno 2017 Euro</b>	<b>Anno 2018 Euro</b>	<b>Totale riepilogo del progetto</b>
Totale donazioni ricevute	979.048	240	979.288
Totale costi sostenuti	230.967	382.262	613.229
Totale importo non ancora speso alla fine dell'esercizio (valore risconti passivi)			366.059



## Social entrepreneurship

Nel 2017 Fondazione aveva avviato alcune attività volte a promuovere, finanziare e sviluppare iniziative imprenditoriali ad impatto sociale. Tali attività comprendevano due filoni principali:

- Social impact investing: ricerca di opportunità di investimento coerenti con le proprie aree programmatiche ispirate dalla strategia del fondatore ActionAid;
- Sviluppo federale italiano di ActionAid: affiancamento di gruppi locali e responsabili territoriali di ActionAid nel percorso di costituzione in entità giuridiche autonome (specificatamente in cooperative e associazioni di promozione sociale).

All'esito di tali attività preliminari, nel corso del 2018 si è poi concretizzata la costituzione della **Cooperativa Mètis - Community Solutions** a L'Aquila. La Fondazione ha avuto parte attiva nella costituzione e nel sostegno iniziale delle attività concedendo un Grant di 17.500 Euro. Nei suoi primi mesi di vita la Cooperativa ha realizzato attività nel quadro dei progetti Italia del Futuro, con attività nelle scuole e SISMICO, con laboratori di monitoraggio civico ad Amatrice e Camerino. La cooperativa ha inoltre collaborato anche con ActionAid ideando e curando "Le Piazze della Partecipazione", un percorso di emersione locale del Festival della Partecipazione, che ha coinvolto 37 associazioni aquilane, dando vita a 3 eventi e tre gruppi di lavoro tuttora esistenti.

Nel secondo semestre dell'anno è stata perfezionata la strategia per lo sviluppo federale che verrà avviata nel 2019 e che prevede l'avvio e il consolidamento di una rete-comunità di realtà federate in grado di costruire e realizzare azioni e campagne comuni nel quadro della strategia di ActionAid e della Fondazione.

Inoltre, la Fondazione nel 2017 ha partecipato anche alla costituzione della Fondazione Openpolis in qualità di soggetto Fondatore Partecipante, e nel 2018 ha versato un'ulteriore quota di contributo a fondo perduto 20.000 Euro. La partecipazione quale soggetto Fondatore Partecipante permette infatti alla Fondazione Realizza il Cambiamento di aumentare la qualità e l'accesso ai dati aperti sul potere, contribuendo in questo modo a: l'aumento della trasparenza in Italia, l'empowerment del pubblico per influenzare le decisioni politiche che impattano, l'offerta di uno strumento formativo per la cittadinanza.

### 04. Lo sviluppo previsto per il 2019

La Fondazione ha affrontato il 2018 sulla spinta della grande crescita sostenuta nel 2017. Dal punto di vista delle attività programmatiche si prevede di concludere il progetto New Horizon e di proseguire i progetti Sismico e Italia del Futuro. Inoltre saranno intensificate le attività volte a reperire risorse per finanziare i programmi e i progetti che la Fondazione intenderà realizzare per compiere gli scopi statutari. In tal senso la Fondazione potrà applicare a bandi indetti da donatori pubblici e privati; inserirsi in partenariati di scopo per la realizzazione di progetti finanziati; infine si dedicherà allo studio di business case per realizzare attività commerciali, quali la vendita di servizi in regime di appalto per conto di Istituzioni, ad es. Unione Europea. Nell'ambito dello Sviluppo federale italiano di ActionAid e alla luce del perfezionamento della strategia di ActionAid per lo sviluppo federale che verrà avviata nel 2019, che ha l'obiettivo di costituire una rete di organizzazioni impegnate per la qualità della



democrazia, nel framework della strategia Agorà 2028, la Fondazione consoliderà il suo ruolo di affiancamento ad ActionAid soprattutto coinvolgendo gli enti interessati meno strutturati attraverso delle call for ideas a cui seguono accompagnamento allo sviluppo dell'idea e supporto all'avvio (su progettazione, costruzione budget, riforma del terzo settore e gestione degli enti no profit..). In ultimo la Fondazione sta seguendo gli avvicendamenti normativi in merito all'entrata in vigore del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117), al fine di valutare l'eventuale adeguamento del proprio Statuto al fine di iscriversi nel RUNTS (Registro Unico degli Enti del Terzo Settore) diventando quindi E.T.S. (Ente del Terzo Settore).

#### **05. Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio**

Alla fine del 2018 si rileva un disavanzo di gestione negativo per un importo pari a 49.722 Euro.

Si propone che il disavanzo dell'esercizio venga coperto dal fondo di gestione che risulta esser capiente.

Presentata al Consiglio d'Indirizzo del 16 aprile 2019.





**FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO**

**BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2018**

(importi in Euro)

**STATO PATRIMONIALE**

	31 dicembre 2018	31 dicembre 2017
<b>ATTIVO</b>	<b>684.355</b>	<b>1.102.271</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCIO FONDATORE</b>	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	<b>500</b>
<b>I- Immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
1) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
<b>II- Immobilizzazioni materiali</b>	-	-
2) impianti e attrezzature	-	-
3) altri beni	-	-
<b>III- Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	<b>500</b>
2) crediti	-	500
3) altri titoli	-	-
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>682.869</b>	<b>1.100.282</b>
<b>II- Crediti</b>	<b>46.614</b>	<b>54.157</b>
1) crediti diversi	160	-
2) crediti verso organizzazioni del network ActionAid	42.257	53.792
3) crediti tributari	4.197	365
<b>III- Attività finanziarie</b>	-	-
1) altri titoli	-	-
<b>IV- Disponibilità liquide</b>	<b>636.254</b>	<b>1.046.125</b>
1) depositi bancari	635.551	1.044.991
2) denaro e valori in cassa	703	1.134
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.486</b>	<b>1.489</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>684.355</b>	<b>1.102.271</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>189.513</b>	<b>239.235</b>
<b>I- Patrimonio Libero</b>	<b>84.513</b>	<b>134.235</b>
1) Risultato gestionale dell'esercizio	(49.722)	33.370
2) Fondo di gestione	134.235	100.865
<b>II- Fondo di dotazione</b>	<b>105.000</b>	<b>105.000</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	-	-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.695</b>	<b>4.749</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>120.088</b>	<b>110.205</b>
1) debiti verso il personale	3.613	20.146
2) debiti verso fornitori	5.143	61.749
3) debiti tributari	8.098	3.280
4) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.276	7.759
5) altri debiti	98.958	17.271
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>371.059</b>	<b>748.081</b>

**FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO**

**BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2018**  
(importi in Euro)

**RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI**

	31 Dicembre 2018	31 Dicembre 2017
<b>ATTIVITA' TIPICHE</b>		
<b>1. PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>571.346 (*)</b>	<b>583.968</b>
1.1 Fondi per progetti a breve-medio termine	185.324	359.694
1.2 Fondi da istituzioni pubbliche	-	-
1.3 Fondi da donazioni vincolate o specifiche	386.022	224.274
<b>2. ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>(549.758)</b>	<b>(509.606)</b>
<b>2.1 Oneri per progetti nazionali:</b>	<b>(382.262)</b>	<b>(230.967)</b>
2.1.1 Costi diretti	(343.068)	(201.779)
2.1.2 Costi del Personale	(39.194)	(29.188)
<b>2.2 Oneri per programmi nazionali:</b>	<b>(167.495)</b>	<b>(278.639)</b>
2.2.1 Costi diretti	(100.548)	(145.550)
2.2.2 Costi del Personale	(66.947)	(133.090)
<b>ATTIVITA' DI SUPPORTO</b>		
<b>3. ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>(66.664)</b>	<b>(40.738)</b>
<b>3.1 Costi diretti</b>	<b>(21.960)</b>	<b>(34.914)</b>
3.1.1 Spese generali e per servizi	(18.961)	(25.981)
3.1.2 Acquisto beni e servizi durevoli	0	(8.150)
3.1.3 Imposte e tasse	(3.000)	(783)
<b>3.2 Costi del Personale</b>	<b>(44.703)</b>	<b>(5.825)</b>
<b>4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>(468)</b>	<b>(464)</b>
4.1 Proventi Finanziari e Patrimoniali	26 (*)	0
4.2 Oneri Finanziari e Patrimoniali	(494)	(464)
<b>5. ALTRI PROVENTI E ONERI</b>	<b>(4.178)</b>	<b>211</b>
5.1 Proventi diversi	- (*)	217
5.2 Oneri diversi	(4.178)	(6)
<b>RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(49.722)</b>	<b>33.370</b>

(\*) Totale proventi della Fondazione nel 2018 571.371 Euro

# FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

## BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2018

(importi in Euro)

### RENDICONTO FINANZIARIO

	31 Dicembre 2018	31 Dicembre 2017
<b>A) Posizione finanziaria netta inizio esercizio</b>	<b>1.046.125</b>	<b>218.281</b>
<b>B) Flusso monetario da attività di esercizio:</b>		
<i>Risultato gestionale dell'esercizio (libero e vincolato)</i>	<i>(49.722)</i>	<i>33.370</i>
<i>Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità</i>		
- ammortamenti	-	8.333
- variazione netta trattamento di fine rapporto	(1.055)	4.749
	<b>-1.055</b>	<b>13.082</b>
<i>Variazione del capitale circolante:</i>		
- incremento/(decremento) debiti	9.883	95.789
- incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(377.022)	748.081
- (incremento)/decremento crediti	7.543	(54.157)
- (incremento)/decremento ratei e risconti attivi	3	(1.489)
	<b>(359.593)</b>	<b>788.225</b>
<i>Variazione Fondo di dotazione</i>	-	-
<b>Totale B</b>	<b>(410.371)</b>	<b>834.677</b>
<b>C) Flusso monetario da attività di investimento:</b>		
- (incremento) delle immobilizzazioni immateriali	-	(8.150)
- (incremento)/decremento delle immobilizzazioni materiali	-	(183)
- (incremento)/decremento delle immobilizzazioni finanziarie	500	1.500
<b>Totale C</b>	<b>500</b>	<b>(6.833)</b>
<b>D) Incremento/(decremento) riserve</b>	-	-
<b>Totale Flusso monetario del periodo (B+C+D)</b>	<b>(409.871)</b>	<b>827.844</b>
<b>E) Posizione finanziaria netta fine esercizio:</b>	<b>636.254</b>	<b>1.046.125</b>
- <i>Disponibilità liquide a fine esercizio</i>	636.254	1.046.125
- <i>Attività finanziarie</i>	-	-
<i>saldo da bilancio</i>	636.254	1.046.125



## **FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO**

Milano – Via Alserio 22

Codice Fiscale: 97743140150

## **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2018**

### **NOTA INTEGRATIVA**

La Fondazione Realizza il Cambiamento, nel seguito la Fondazione, è stata costituita il 15 Febbraio 2016 da ActionAid International Italia ONLUS ed ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Prefettura di Milano il 27 Giugno 2016 (n. iscrizione n. 1533).

La Fondazione non ha finalità di lucro e ha per scopo la tutela e la promozione dei diritti umani sia in Italia che all'estero, promuovendo programmi in aree di particolare fragilità sociale. Per realizzare i propri obiettivi, la Fondazione si può avvalere della collaborazione di altri Enti, pubblici o privati, non lucrativi o lucrativi, anche operanti nel settore della cooperazione nazionale ed internazionale.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato redatto in conformità alle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e alle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit" emanate dall'Agenzia per le Onlus l'11 febbraio 2009 ed opportunamente adattate alle specificità della Fondazione.

Lo schema di Stato Patrimoniale è stato predisposto tenendo conto di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice Civile, recependo, ove applicabile, le modifiche apportate dal D.Lgs 139/2015 sugli schemi di bilancio.

Lo schema di Rendiconto Gestionale è redatto in forma scalare al fine di dare una chiara rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione e dei risultati raggiunti.

Il Rendiconto Finanziario rappresenta le fonti e gli impieghi che hanno generato o assorbito liquidità nel corso dell'esercizio.

Lo **Stato Patrimoniale**, il **Rendiconto Gestionale** e quello **Finanziario** e la **Nota Integrativa** sono redatti in unità di Euro e rappresentano la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

#### **I. PRINCIPI O POSTULATI DI BILANCIO**

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza.



Si sottolinea che il Rendiconto gestionale è classificato secondo uno schema idoneo a rappresentare la congruenza della gestione in relazione agli obiettivi statuari della Fondazione, rimanendo comunque compatibile con quello suggerito dalle raccomandazioni del CNDCEC.

Il bilancio d'esercizio è assoggettato a revisione contabile, nel rispetto delle previsioni statuarie, la cui relazione è allegata al bilancio.

## II. CRITERI DI VALUTAZIONE

Di seguito si espongono i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- » Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione.
- » Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7.500 Euro sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione.
- » Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- » I **crediti** sono iscritti al presumibile valore di realizzo.
- » Le **attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
- » Le **disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- » I **ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.
- » Il **patrimonio netto** è rappresentato dal fondo di dotazione, dai fondi vincolati da terzi per specifici progetti o dagli organi istituzionali, dalle riserve libere provenienti da esercizi precedenti e dall'avanzo/disavanzo di gestione.
- » I **fondi per rischi e oneri** sono stanziati per coprire passività potenziali, la cui manifestazione è certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli impegni assunti e degli elementi a disposizione. Qualora necessario, si tiene conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la

chiusura dell'esercizio, ma prima della stesura del bilancio.

- » I **debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione.
- » Il **trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.
- » In ottemperanza alle modifiche apportate con il D.Lgs 139/2015, i **Conti d'ordine** sono stati eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale e in Nota integrativa è stata data indicazione dell'importo complessivo degli impegni, delle garanzie prestate e ricevute e delle passività potenziali, valutati al valore nominale desumibile dalla relativa documentazione.
- » I **proventi** sono esposti in bilancio secondo il principio della cassa, in un'ottica prudenziale, pertanto vengono considerate come acquisite e dunque disponibili le somme relative ad erogazioni effettivamente incassate.
- » I **proventi con vincolo di scopo** ricevuti da enti/aziende per progetti specifici sono stati contabilizzati seguendo il principio della competenza economica. In ottemperanza a questo principio, si è provveduto a riscontare il valore (totale o parziale) delle liberalità incassate sulla base dell'effettiva spesa sostenuta per tale progetto durante l'esercizio (vedasi § E – Ratei e Risconti Passivi).
- » Gli **oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla destinazione per tipologia di attività e non in base alla natura dei conti, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni della Fondazione.
- » La Fondazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul **valore aggiunto** in quanto dedita, nel corso dell'esercizio 2018, esclusivamente ad attività istituzionale. Di conseguenza, nell'esercizio 2018, risulta equiparata a tutti gli effetti a un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare la dichiarazione annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto. Quindi, sotto il profilo fiscale, la Fondazione si qualifica, nell'esercizio 2018, come ente non commerciale ad esclusiva attività istituzionale.

### III. CONTENUTO DELLE VOCI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018

Il contenuto delle principali voci del bilancio d'esercizio è di seguito riportato.

#### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

##### A - CREDITI VERSO SOCI FONDATORI

Alla data di chiusura dell'esercizio non si rilevano crediti verso soci.

##### B - IMMOBILIZZAZIONI

###### B) I - Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono costituite esclusivamente dalla voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno* comprende il costo di registrazione del marchio "REALIZZA IL CAMBIAMENTO" di proprietà della Fondazione.

Nel corso dell'anno 2018 la Fondazione ha ricevuto la conferma ufficiale della registrazione del marchio Realizza il Cambiamento, di cui è titolare, che aveva depositato in data 4 luglio 2016. L'ufficio Italiano Brevetti e Marchi ha infatti assegnato la titolarità del Marchio "REALIZZA IL CAMBIAMENTO" alla Fondazione Realizza il Cambiamento formalmente lo scorso 12 Gennaio 2018 e la registrazione a nome della Fondazione avrà validità fino 04 luglio 2026.

Come dettagliato nel paragrafo § "II. Criteri di valutazione" delle poste di bilancio, le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio.

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali sono di seguito dettagliate:

voce B) I - Imm.ni Immateriali	Costo Storico al 01/01/2018	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammor.to al 01/01/2018	Ammor.ti	Fondo ammor.to al 01/01/2018	Valore netto contabile al 31/12/2018
<b>1) Diritti di brevetto e opere d'ingegno</b>	1.202	-	-	<b>1.202</b>	1.202	-	<b>1.202</b>	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.202</b>	-	-	<b>1.202</b>	<b>1.202</b>	-	<b>1.202</b>	-

###### B) II - Immobilizzazioni materiali

La voce Immobilizzazioni materiali è costituita dalla categoria *Impianti e attrezzature e Altri beni*, qui di seguito si riporta il dettaglio della voce di bilancio e delle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

voce B) II - Imm.ni Materiali	Costo Storico al 01/01/2018	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2018	Fondo ammor.to al 01/01/2018	Ammort.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 01/01/2018	Valore netto contabile al 31/12/2018
<b>2) Altri Beni:</b>									
<b>a) Hardware</b>	8.013			<b>8.013</b>	8.013			<b>8.013</b>	-
<b>b) Macchine d'ufficio</b>	1.366			<b>1.366</b>	1.366			<b>1.366</b>	-
<b>c) Beni donati per progetti</b>	-			<b>-</b>	-			<b>-</b>	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.379</b>	-	-	<b>9.379</b>	<b>9.678</b>	-	-	<b>9.379</b>	-

Nel corso del 2018, non ci sono stati acquisti di beni iscrivibili tra le immobilizzazioni quindi non sono intervenute particolari variazioni.

Nella voce *Altri beni* sono raggruppati gli acquisti per hardware e macchine d'ufficio elettroniche, che riguardano gli acquisti di computer e smartphone dati in dotazione allo staff.

Nella categoria "*Beni donati per progetti*", si è voluto dare evidenza anche di quei beni che ci sono stati donati a titolo gratuito e che fanno parte del progetto "*New Horizon for Amatrice and Accumuli Villages 2017*", di seguito New Horizon, finanziato dall'azienda CISCO USA tramite la propria Fondazione (per maggiori dettagli vedere paragrafo § 1.3 - Fondi da donazioni vincolate o specifiche). Su richiesta del Sindaco di Accumuli, si contribuirà alla realizzazione di un sistema di videosorveglianza, di lettura delle targhe dei veicoli in prossimità degli accessi al territorio comunale e di connettività wi-fi tramite hotspots nei punti di interesse della città.

Riportiamo il dettaglio del materiale donato nell'anno 2017 e iscritto in questa posta di bilancio:

- da CISCO SYSTEMS (Italy) S.r.l. n. 28 antenne e routers il cui valore commerciale è pari a Euro 14.061 e di n. 38 Camere dome HD Meraki e n. 10 access point Meraki per un valore di Euro 15.497;
- da CREE Europe S.r.L. sistemi di illuminazione stradale per un valore commerciale totale di Euro 1.691.

### **B) III - Immobilizzazioni finanziarie**

Al 31 dicembre 2018, le Immobilizzazioni finanziarie risultano essere pari a zero.

C'è stato un decremento della voce che ammontava a 500 Euro nell'anno 2017, relativo allo storno del deposito cauzionale versato per l'affitto di un appartamento ad Amatrice come alloggio per lo staff coinvolto nel progetto Sis.M.I.Co. (Sistema Monitoraggio Informazione e Collaborazione) e New Horizon, contratto d'affitto che si è risolto nel corso dell'anno.

Alla data di chiusura dell'esercizio non si rilevano partecipazioni né investimenti in titoli.



## C – ATTIVO CIRCOLANTE

### C I – Rimanenze

Al 31 dicembre 2018 non risultano essere presenti giacenze di rimanenze.

### C II – Crediti

Alla data di chiusura dell'esercizio si rilevano crediti diversi per un importo pari a 46.614 Euro, qui di seguito si fornisce il dettaglio della voce:

Voce C) II - Crediti	31/12/2018	31/12/2017
Crediti diversi	160	
Crediti verso ActionAid Italia	42.257	53.792
Crediti tributari	4.197	365
<b>TOTALE</b>	<b>46.614</b>	<b>54.157</b>

I crediti vantati verso ActionAid International Italia Onlus (da qui in poi solo ActionAid) si riferiscono principalmente ai proventi che la Fondazione deve ancora incassare al 31/12/2018 riguardo le attività svolte per i progetti Sis.M.I.Co. (Sistema Monitoraggio Informazione e Collaborazione) per 27.371 Euro, ed "Italia del Futuro" per 14.580 Euro, in forza di accordi di partnership stipulati tra le due entità.

I crediti tributari sono relativi ai versamenti degli acconti IRAP per l'anno 2018 e al credito verso INAIL risultante al 31/12/2018.

### C III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2018 non risultano essere presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

### C IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a 636.254 Euro e sono rappresentate dai depositi sui conti correnti bancari e da altre disponibilità di cassa in euro.

La voce è così composta:

voce C) IV - Disp. Liquide	31/12/2018	31/12/2017
Conti correnti bancari	635.551	1.044.991
Cassa contanti	703	1.134
<b>TOTALE</b>	<b>636.254</b>	<b>1.046.125</b>

La giacenza sul conto corrente comprende il fondo di dotazione iniziale vincolato per 105.000 Euro e l'importo restante relativo alle donazioni ricevute per progetti non ancora spese.

## D - RATEI E RISCONTI ATTIVI

Alla data di chiusura dell'esercizio 2018 si rilevano risconti attivi in bilancio per Euro 1.486 relativi ai costi sostenuti per coperture assicurative varie (973 Euro) e alla quota dei servizi per RSPP di competenza dell'esercizio successivo.

**PASSIVO****A - PATRIMONIO NETTO**

Si riportano qui di seguito i movimenti del patrimonio netto dalla costituzione fino alla data di chiusura dell'esercizio 2018

Voce A) - Patrimonio netto	Patrimonio Libero	Patrimonio Vincolato	Fondo di dotazione	TOTALE
<b>Saldo al 01/01/2016</b>	-	-	-	-
Variazione dei fondi vincolati:	-	-	-	-
Variazione dei fondi liberi:	100.865	-	105.000	205.865
- Incremento riserva per conferimento fondo di gestione	150.000	-	-	150.000
- Incremento riserva per conferimento fondo di dotazione	-	-	105.000	
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	- 49.135	-	-	- 49.135
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>100.865</b>	-	<b>105.000</b>	<b>205.865</b>
Voce A) - Patrimonio netto	Patrimonio Libero	Patrimonio Vincolato	Fondo di dotazione	TOTALE
<b>Saldo al 01/01/2017</b>	<b>100.865</b>	-	<b>105.000</b>	<b>205.865</b>
Variazione dei fondi vincolati:	-	-	-	-
Variazione dei fondi liberi:	33.370	-	-	33.370
- Incremento riserva per immobilizzazioni non strumentali	-	-	-	-
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	<b>33.370</b>	-	-	<b>33.370</b>
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>134.235</b>	-	<b>105.000</b>	<b>239.235</b>

Voce A) - Patrimonio netto	Patrimonio Libero	Patrimonio Vincolato	Fondo di dotazione	TOTALE
<b>Saldo al 01/01/2018</b>	<b>134.235</b>	-	<b>105.000</b>	<b>239.235</b>
<b>Variazione dei fondi vincolati:</b>	-	-	-	-
<b>Variazione dei fondi liberi:</b>	- 49.722	-	-	- 49.722
<i>- Incremento riserva per immobilizzazioni non strumentali</i>	-		-	-
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	- 49.722		-	- 49.722
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>84.513</b>	-	<b>105.000</b>	<b>189.513</b>

### **A I - Patrimonio libero**

Il patrimonio libero della Fondazione a inizio anno 2018 ammonta a 134.235 Euro ed è costituito dal fondo di gestione, inizialmente pari a 150.000 Euro, conferito dal Fondatore ActionAid al momento della costituzione e movimentato dai risultati di gestione degli anni precedenti. La perdita dell'anno 2018 pari a Euro 49.722 diminuisce ulteriormente il patrimonio libero che a fine anno ammonta a Euro 84.513.

Il fondo di gestione costituisce la riserva a disposizione della Fondazione per lo svolgimento delle attività istituzionali.

### **A II - Fondo di dotazione**

Il fondo di dotazione iniziale, conferito dal Fondatore al momento della costituzione della Fondazione, ammonta a 105.000 Euro, è previsto statutariamente ed è depositato sui conti della Fondazione.

### **A III - Patrimonio Vincolato**

Al 31 dicembre 2018 non vi sono somme vincolate a patrimonio su decisione degli organi istituzionali o per progetti.

### **B – FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Alla data di chiusura dell'esercizio non sono stati effettuati accantonamenti per passività potenziali.

### **C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Nel corso del 2018, ci sono state movimentazioni del personale dipendente dedicato ai progetti e all'attività ordinaria della fondazione (si veda la tabella "Movimentazione staff" a pagina 17). Queste movimentazioni hanno avuto ripercussioni sul Trattamento di Fine rapporto, si veda il riepilogo qui di seguito:

Voce C) - Fondo Trattamento di fine rapporto	31/12/2018
<b>Saldo iniziale TFR al 01/01/2018</b>	<b>4.749</b>
Accantonamento esercizio 2018	4.455
Trasferimenti personale 2018	- 1.749
Utilizzi esercizio 2018	- 3.760
<b>Saldo finale TFR al 31/12/2018</b>	<b>3.695</b>

Alla fine dell'esercizio non risultano essere in organico dipendenti e collaboratori. La quota di TFR risultante al 31/12/2018 è stata liquidata nel mese di gennaio 2019.

## D – DEBITI

La voce Debiti ammonta complessivamente a 120.088 Euro ed è composta come riportato nella seguente tabella:

Voce D) - Debiti	31/12/2018	31/12/2017
1) Debiti verso il personale	3.613	20.146
2) Debiti verso fornitori	5.143	61.749
3) Debiti tributari	8.098	3.280
4) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.276	7.759
6) Altri debiti	98.958	17.271
» <i>Debiti verso altre organizzazioni</i>	98.258	16.449
» <i>Altri debiti</i>	700	822
<b>TOTALE</b>	<b>120.088</b>	<b>127.476</b>

- » **Debiti verso personale:** la voce rappresenta il debito verso il personale per le anticipazioni sulle trasferte effettuate nell'anno;
- » **Debiti verso fornitori:** la voce comprende i debiti verso fornitori aperti a fine anno e la quota delle fatture da ricevere inserite per competenza;
- » **Debiti tributari:** la voce comprende i debiti IRPEF dei dipendenti e collaboratori per 4.755 Euro e dei lavoratori autonomi per 343 Euro che verranno pagati all'inizio del 2018;
- » **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:** questa categoria è composta dai debiti per contributi previdenziali verso INPS relativi ai lavoratori dipendenti e collaboratori (4.276 Euro) anch'essi pagati a gennaio 2019;
- » **Altri debiti:** questa voce è costituita principalmente dai debiti verso ActionAid (98.258,22 Euro) in relazione alle spese da questa sostenute per supportare nel 2018 l'attività progettuale di New Horizon (§ oneri per progetti nazionali) e da altri debiti diversi per 700 Euro.

## E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla data di chiusura dell'esercizio 2018 si rilevano 366.059 Euro di risconti passivi relativi alla sospensione di una parte della donazione ricevuta da CISCO per il progetto New Horizon. La quota stornata è relativa al provento incassato ma non ancora speso nell'anno 2018, poiché sarà utilizzato per completare le attività nel 2019. Maggiori dettagli sono forniti al paragrafo § "1.3 Fondi da donazioni vincolate o specifiche" e al paragrafo § "1.1 Oneri per progetti nazionali". Tra i risconti passivi sono indicati anche 5.000 Euro di contributo ricevuto da Mediafriends Onlus per lo svolgimento del progetto "Facciamo un coro e giochiamo a rugby a L'Aquila".

## G - RAPPORTI CON PARTI CORRELATE<sup>1</sup>

Nel prospetto seguente, si riportano i dettagli delle relazioni intercorse nell'esercizio 2018 con parti correlate:

Parte correlata	Natura del rapporto	Tipologia di transazione	Ammontare della transazione (Euro/000)
ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA ONLUS	Fondatore Unico della Fondazione	Incasso fondi vincolati a progetti	185
<b>Partecipazione della Fondazione Realizza il Cambiamento in soggetti terzi</b>			
FONDAZIONE OPENPOLIS ETS	Fondatore Partecipante	Conferimento contributo triennale stabilito alla costituzione	20

<sup>1</sup> Nel contesto della Fondazione, sono identificati come «parti correlate», i soggetti con i quali la Fondazione ha un rapporto di collaborazione strategica, in particolare ActionAid, con cui ha stipulato un accordo quadro di partnership per realizzare progetti specifici. Si ricorda che l'associazione ActionAid International Italia Onlus è socio Fondatore.

## RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

### PROVENTI

I proventi della Fondazione nell'esercizio 2018 ammontano a 571.371 Euro e derivano quasi esclusivamente da donazioni ricevute per lo svolgimento di attività istituzionali.

#### 1. PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE

##### 1.1 Fondi per progetti a breve - medio termine

I proventi derivanti dall'attività istituzionale della Fondazione ammontano a 185.324 Euro e sono costituiti in via esclusiva da fondi destinati a progetti a breve-medio termine, cioè fondi per programmi specifici.

Fondi per progetti a breve - medio periodo	31/12/2018
Progetto Sis.M.I.Co.	70.869
Progetto Italia del Futuro	114.455
<b>TOTALE</b>	<b>185.324</b>

In forza ad un accordo di partnership con ActionAid, la Fondazione ha ricevuto nel 2018 Euro 114.455 a finanziamento del programma "Italia del Futuro", la cui finalità sono di supportare scuole elementari, medie inferiori e superiori situate in contesti di maggior rischio di dispersione scolastica per contrastare questo fenomeno e prevenire anche quello dei "Neither in Employment nor in Education and Training" NEET, cioè quei giovani non impegnate nello studio, né nel lavoro né nella formazione, coinvolgendo gli studenti in azioni innovative capaci di mettere valore le risorse locali della comunità. Le località di intervento sono state Bari, L'Aquila, Reggio Calabria e Napoli ed il progetto di è declinato in modo differente nelle varie città, con ambiti di intervento diversi a seconda dei diversi bisogni locali (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione di Missione).

L'importo restante è relativo a proventi legati alle attività svolte e alle spese sostenute per il progetto Sis.M.I.Co. (Sistema Monitoraggio Informazione e Comunicazione), sempre in forza di un accordo di partnership tra le due entità. Nel corso del 2018 la Fondazione ha continuato l'attività di monitoraggio della ricostruzione post terremoto iniziata negli anni passati.

Nello specifico sono stati realizzati laboratori di monitoraggio ed azione civica e percorsi partecipati nelle città di Camerino (MC) ed Arquata del Tronto (AP) con l'obiettivo di condividere visioni e idee per il futuro, pensare a progetti collaborativi per la rigenerazione del tessuto sociale ed economico del territorio (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione di Missione).

I fondi destinati a questi progetti vengono raccolti da ActionAid che si occupa direttamente dell'attività di

promozione e di raccolta delle donazioni attraverso i propri canali. Periodicamente ActionAid provvede a effettuare trasferimenti di fondi a favore della Fondazione sulla base degli accordi di programma formalizzati, correlati allo stato di avanzamento dei progetti e al livello di spese sostenute fino a quel momento.

### 1.2 Fondi da Istituzioni Pubbliche

Nel corso del 2018 non sono stati ricevuti fondi da istituzioni pubbliche.

### 1.3 Fondi da donazioni vincolate o specifiche

Al 31 dicembre 2018, la Fondazione evidenzia proventi specificatamente vincolati per progetti pari a Euro 386.022, qui di seguito si forniscono tutti i dettagli.

Nel corso dell'esercizio 2017 la Silicon Valley Community Foundation, un'importante fondazione statunitense sostenuta da varie società tecnologiche tra cui la nota Cisco Systems, ha deciso di intervenire a sostegno delle comunità colpite dal terremoto del Centro Italia nell'agosto del 2016 ed in particolar modo nei comuni di Amatrice ed Accumoli. Grazie al contributo di questo donatore la Fondazione sta realizzando 6 community centers (centri di aggregazione per i cittadini e le associazioni) ed un impianto di videosorveglianza, lettura targhe e di connettività wi-fi.

Per lo sviluppo di questi progetti la Fondazione ha incassato nel 2017 un importo pari a 972.049 Euro da CISCO.

Il progetto si sviluppa su un arco temporale di più esercizi, è stato avviato nell'ultimo trimestre 2017 e si prevede possa terminare entro la fine del 2019.

Nel 2018 si è provveduto alla realizzazione ed alla consegna degli spazi di due community center: il primo ad Accumoli destinato al *Complesso Bandistico della Città di Accumoli* il secondo ad Amatrice nella frazione di Collemagrone, lo spazio è stato consegnato all'Amministrazione Comunale ma non ancora destinato a nessun associazione in quanto il comune sta effettuando ancora le verifiche per capire come utilizzare al meglio questo centro di aggregazione. All'inizio del 2019 sono partiti già i lavori per la costruzione di altri due community center sempre ad Amatrice.

Per rispettare la giusta correlazione tra costi e proventi, si è ritenuto opportuno riscontare l'importo relativo alle donazioni incassate ma non ancora spese per la parte dell'attività che verrà svolta nell'esercizio successivo. Per maggiori dettagli sui costi sostenuti nell'anno 2018 si faccia riferimento al paragrafo seguente § "1.1 Oneri per progetti nazionali".

Abbiamo ricevuto anche Euro 4.000 da Medifriends Onlus per lo svolgimento delle attività "DO-RE-MI... Facciamo un coro" e "Rugby al femminile" realizzati a L'Aquila nell'Istituto Comprensivo G. Rodari. Questi corsi rientrano nel progetto più ampio Italia del Futuro realizzato dalla Fondazione.

### **ONERI**

Durante il 2018 sono state impiegate risorse per un totale di 621.094 Euro, di cui 549.758 Euro per oneri da attività tipiche, 66.664 Euro per oneri di supporto generale e 494 Euro per oneri di natura finanziaria e 4.178



Euro per oneri diversi.

## 1. ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE

### 1.1 Oneri per progetti nazionali

In riferimento al progetto New Horizon descritto al punto 1.3 dei proventi, nel 2018 sono stati spesi complessivamente 382.262 Euro così suddivisi:

ONERI PER PROGETTI NAZIONALI	31/12/2018 Euro
2.1.1 Costi diretti	343.068
2.1.1 Costo del personale	39.194
<b>TOTALE</b>	<b>382.262</b>

La Fondazione, in partnership con ActionAid, si è occupata di ricercare fornitori adatti per poter svolgere l'attività concordata e di monitorare lo sviluppo e realizzazione delle opere.

Qui di seguito si riporta il dettaglio dei costi sostenuti per la realizzazione del progetto New Horizon:

SPESE PER PROGETTI NAZIONALI	31/12/2018 Euro	31/12/2017 Euro	Variazione %
Costruzioni moduli abitativi	165.850	41.867	296%
Realizzazione impianti video sorveglianza	32.032	79.385	-148%
Personale	39.194	29.188	26%
Contributi a partners per realizzazione progetti	125.059	48.142	62%
Consulenze professionali	9.936	25.584	-157%
Spese di viaggio	4.584	4.975	-9%
Stampa e produzione materiale promozionale	3.283	602	82%
Spese generali varie	2.324	1.224	47%
<b>TOTALE</b>	<b>382.262</b>	<b>230.967</b>	

Le spese relative alla voce **Costruzione moduli abitativi** si riferiscono alle spese per l'ultimazione della costruzione, il relativo arredamento interno e la realizzazione dell'impiantistica del primo community center ad Accumoli, donato al *Complesso Bandistico della Città di Accumoli* e del secondo sito ad Amatrice in località Collemagrone. Inoltre, verso la fine del 2018, sono state avviate le pratiche per la costruzione degli altri 3 community center nel comune di Amatrice nelle frazioni di Rocchetta, Scai e Sommati.

Nella voce **Realizzazione impianti di videosorveglianza** sono ricompresi i costi relativi all'installazione della strumentazione donata gratuitamente da Cisco System (Italia) S.r.l e da CREE Europe S.r.l. per la messa in funzione dell'impianto di videosorveglianza nel comune di Accumoli.

Nella categoria **Contributi a partners per realizzazione progetti** sono inclusi i seguenti trasferimenti ai partner del progetto New Horizon:

- 98.059 Euro a favore di ActionAid a titolo di rimborso per il pagamento delle spese relative al

servizio di connettività e rete satellitare per il Sistema di Videosorveglianza del comune di Accumoli (per un totale di 71.867 Euro) e per il riaddebito dei costi relativi allo Staff di ActionAid impiegato sul progetto e altri costi viaggio (per 26.193 Euro);

- 25.000 Euro a favore di partner locali per svolgere il progetto “JOY SUMMER CAMP”: centri estivi basati sull’attività sportiva per i bambini colpiti dal terremoto del centro-Italia.

La voce **Consulenze professionali** si compone delle spese di direzione cantieristica per la costruzione dei moduli abitativi nelle frazioni di Collemagrone, Rocchetta, Scai e Sommati del comune di Amatrice (per un importo pari a 5.900 Euro) e delle spese per il collaudo statico e l’ottenimento della relativa certificazione antisismica dei Community Center realizzato ad Accumoli e per quello della località Collemagrone ad Amatrice (per un totale di 4.036 Euro).

Per chiarezza si riporta uno specchio di riepilogo del progetto New Horizon che evidenzia la movimentazione complessiva dei proventi incassati e dei costi sostenuti nel corso dell’esercizio.

<b>Riepilogo Progetto New Horizon</b>	<b>Anno 2017 Euro</b>	<b>Anno 2018 Euro</b>	<b>Totale riepilogo del progetto</b>
Totale donazioni ricevute	979.048	0	979.048
Totale costi sostenuti	230.967	382.262	613.229
Totale importo non ancora speso alla fine dell'esercizio (valore risconti passivi)			365.819

## 1.2 Oneri per programmi nazionali

Nel 2018 sono stati spesi complessivamente 167.495 Euro per i programmi nazionali e risultano così composti:

<b>ONERI PER PROGRAMMI NAZIONALI</b>	<b>31/12/2018 Euro</b>	<b>31/12/2017 Euro</b>
2.2.1 Costi diretti	100.548	145.549
2.2.2 Costo del personale	66.947	133.090
<b>TOTALE</b>	<b>167.495</b>	<b>278.639</b>

Le spese relative all’attività di programma in Italia, come previsto dallo Statuto della Fondazione, sono relative ad attività sulla tutela e promozione dei diritti umani in aree di particolare fragilità sociale ed interventi di tipo umanitario in situazioni di emergenza.

Nel corso dell’esercizio 2018 le spese di programma in Italia sono state destinate al progetto Sis.M.I.Co, a favore delle popolazioni colpite dal sisma del 24 agosto 2016, e al programma “Italia del Futuro”, inclusa l’attività finanziata da Mediafriens Onlus, a sostegno delle scuole elementari, medie inferiori e superiori situate in contesti socio-economici disagiati.

Inoltre, fra le altre attività propedeutiche che nel 2018 hanno comportato una spesa di circa 38.000 Euro, si segnala che la Fondazione è stata attiva sul fronte della social entrepreneurship e dell’incubazione di start

up a vocazione sociale.

Nella tabella sottostante si riepilogano le spese sostenute per i programmi:

SPESE PER PROGRAMMI NAZIONALI	Sis.M.I.Co.	Italia del Futuro	Altre attività	TOTALE
Personale	52.053	14.894	-	66.947
Canoni di affitto e noleggio	2.187	400	-	2.587
Contributi a partners per realizzazione progetti	150	1.500	37.800	39.450
Spese di viaggio	7.310	965	1.265	9.540
Consulenze professionali	6.293	26.661	3.120	36.074
Stampa e produzione materiale promozionale	415	83	-	498
Attività psico-educative	1.327	5.810	3.450	10.587
Spese riunioni e ospitalità	-	600	-	600
Spese generali varie	1.133	56	23	1.212
<b>TOTALE</b>	<b>70.868</b>	<b>50.969</b>	<b>45.658</b>	<b>167.495</b>
Quota costi sostenuti nel 2017	163.504	44.676	70.459	278.639

La voce relativa ai **Costi del personale** è diminuita nel 2018 rispetto all'esercizio precedente di 66.143 Euro, poiché si stanno avviando progressivamente a conclusione le attività legate al progetto Sis.M.I.Co.

Qui di seguito si riporta la movimentazione del personale e l'importo dei costi sostenuti suddivisi per i singoli progetti. Si nota che al termine dell'esercizio non risulta staff in forza per una situazione contingente: infatti erano giunte a scadenza le collaborazioni specifiche su base progettuale e contemporaneamente è rimasta vacante la posizione di coordinamento amministrativo.

MOVIMENTAZIONE STAFF E COLLABORATORI ANNO 2018	Progetto New Horizon	Programma Sis.M.I.Co.	Programma Italia del Futuro	Altre attività	TOTALE
Dipendenti e collaboratori all' 1/1/2018	1	2	7	2	12
Ingressi dipendenti e collaboratori			1		1
Cessati dipendenti e collaboratori	1	2	8	2	13
<b>TOTALE STAFF E COLLABORATORI AL 31/12/2018</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTALE COSTO PERSONALE ANNO 2018</b>	<b>39.194</b>	<b>52.053</b>	<b>14.894</b>	<b>44.703</b>	<b>150.845</b>

La voce **Canoni di affitto e noleggio** è costituita quasi esclusivamente dalle spese sostenute per l'affitto dell'appartamento messo a disposizione dello staff coinvolto nel progetto Sis.M.I.Co e garantirne dunque la prossimità alle zone di intervento.

Nella categoria **Contributi a partner per la realizzazione di progetti** sono inclusi i trasferimenti effettuati a favore di:

- Fondazione Openpolis ETS per 20.000 Euro di cui la Fondazione nel 2017 è stato Fondatore Partecipante (§ F - Rapporti con Parti Correlate). Questa partecipazione permette alla Fondazione Realizza il Cambiamento di avere una maggior visibilità della vita politica e dei dati statistici di riferimento, contribuendo così, ad aumentare la consapevolezza dei cittadini delle proprie scelte, decisioni e azioni;

- Mètis Community Solutions società di cooperativa sociale (per 17.500 Euro) quale contributo di start-up per intervenire in aree di particolare fragilità sociale, quale il territorio abruzzese, realizzando attività di sensibilizzazione delle comunità locali.

Le spese sostenute nel corso del 2018 per le **Consulenze professionali** si riferiscono alle spese per:

- Realizzare laboratori di monitoraggio civico sul territorio colpito dal sisma, attività inserita nell'ambito del progetto Sis.M.I.Co.;
- a svolgere i percorsi didattici nell'ambito del programma Italia del Futuro nelle città di Reggio Calabria, L'Aquila e Bari;
- nelle altre attività sono compresi i costi per una consulenza relativa all'Impact Investment per l'attività di scouting e di valutazione delle opportunità di investimento in start-up a vocazione sociale (*social entrepreneurship*).

Infine, la categoria **Attività psico-educative** si compone delle spese sostenute dalla Fondazione per:

- realizzare attività "DO-RE-MI... Facciamo un coro" realizzati a L'Aquila nell'Istituto Comprensivo G. Rodari, finanziato da Mediafriends Onlus;
- realizzare un percorso di progettazione partecipata per rafforzare la ownership dei giovani in contesti svantaggiati nell'area di Napoli affinché questi si riappropriino degli spazi pubblici. Sono inoltre stati realizzati laboratori scolastici e di orientamento scolastico nelle scuole aderenti al programma Italia del Futuro.

## 2. ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Il totale delle spese di supporto, cioè quegli oneri per garantire il funzionamento della Fondazione, del 2018 ammonta a 66.664 Euro contro i 40.739 Euro del 2018.

<b>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>31/12/2018</b> <b>Euro</b>	<b>31/12/2017</b> <b>Euro</b>
3.1.1 Spese generali e per servizi	18.961	25.981
3.1.2 Acquisto beni e servizi durevoli	0	8.150
3.1.3 Imposte e tasse	3.000	783
3.2 Costi del Personale	44.703	5.825
<b>TOTALE</b>	<b>66.664</b>	<b>40.739</b>

In particolare il dettaglio delle spese generali e servizi è il seguente:

<b>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>31/12/2018</b> <b>Euro</b>	<b>31/12/2017</b> <b>Euro</b>
Spese relative al personale	3.340	-
Consulenze professionali	10.844	19.308
Consulenze legali e notarili	-	2.280
Assicurazioni	3.836	2.878
Spese generali varie	941	1.515
<b>TOTALE</b>	<b>18.961</b>	<b>25.981</b>

Le **Consulenze professionali** includono le spese relative al servizio di assistenza amministrativa-fiscale per la gestione del personale, alla consulenza tributaria e contabile per gli adempimenti previsti normativamente.

Le **imposte** sono riferite alla stima dell'IRAP di competenza dell'esercizio 2018, fatta sulla base degli importi pagati l'anno precedente. i

*Si segnala peraltro che ActionAid International Italia Onlus, in virtù della condivisione degli scopi e della mission della Fondazione Realizza il Cambiamento e quale Fondatore della stessa, mette a disposizione gratuitamente un supporto in termini di infrastrutture, uffici e risorse umane, nella fase di avvio e consolidamento delle attività della Fondazione.*

### **3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI**

#### **3.1 Proventi finanziari e patrimoniali**

Alla data di chiusura dell'esercizio si rilevano 26 Euro tra i proventi finanziari dovuti esclusivamente ad arrotondamenti attivi su versamenti di imposte e contributi e liquidazione di stipendi e compensi.

#### **3.2 Oneri Finanziari e Patrimoniali**

Gli oneri finanziari e patrimoniali ammontano a 494 Euro e sono costituiti dalle spese e commissioni bancarie addebitate alla Fondazione per la gestione del conto corrente bancario.

### **4. ALTRI PROVENTI E ONERI**

Nel corso del 2018 si rilevano oneri di natura diversa da quelli riportati nelle altre categorie per complessivi Euro 4.178 relativa alla quota IRAP dovuta per il 2017 e non stanziata nel precedente bilancio per 3.798 Euro, i restanti 380 Euro si riferiscono a sopravvenienze passive diverse legate all'esercizio.

### **5. RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO**

Alla conclusione dell'esercizio 2018, il risultato gestionale è costituito da un avanzo negativo pari a 49.722 Euro.

Se da un lato tutte le attività programmatiche pianificate sono state sostanzialmente realizzate come previsto nei piani, si rileva che nell'anno non è stato possibile reperire le risorse precedentemente pianificate. Si è deciso di posticipare la raccolta fondi da donatori privati per donazioni svincolate e anche l'applicazione a bandi pubblici rispetto ai quali la Fondazione non ha ancora le credenziali, il tutto principalmente a causa dello slittamento dei termini di emanazione dei Decreti attuativi della Riforma del Terzo Settore, che ha avuto impatto soprattutto in relazione alle considerazioni circa gli aspetti fiscali sulle attività degli enti non profit e ha suggerito di attendere ulteriori chiarimenti in merito che detti decreti esplicheranno.

Il fondo di gestione è stato tuttavia sufficiente a garantire l'operatività della Fondazione, essendo l'attività progettuale finanziata da fondi vincolati specifici e risulta a fine anno pari a circa 85.000 euro di fondi liberi.

## **V. ALTRE INFORMAZIONI**

L'amministrazione della Fondazione è affidata al Consiglio di Indirizzo composto da tre membri, un Presidente e due Consiglieri, che partecipano a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

La Fondazione redige altresì, la relazione di missione nella quale vengono esplicitati gli indirizzi e le attività di natura sociale alla quale si rimanda.

Presentata al Consiglio d'Indirizzo del 16 Aprile 2019.

# RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018

## FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

Ai Signori membri del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Realizza il Cambiamento. .

Con riferimento all'esame delle risultanze dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 la mia attività è stata ispirata alle norme di comportamento contenute nel documento "Il controllo indipendente negli enti non profit e il contributo professionale del dottore commercialista e dell'esperto contabile" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Ho svolto la revisione contabile del bilancio della Fondazione chiuso al 31 dicembre 2018 (secondo esercizio di attività piena della Fondazione) attingendo tutti i dati e le notizie che ho ritenuto opportuno valutare per compiere il mio incarico anche grazie alla sempre massima disponibilità delle persone interne alla Fondazione che con me si sono rapportate.

La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete al Consiglio di Indirizzo della Fondazione medesima.

È mia la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

La vigilanza sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento è stata espletata nel corso delle verifiche trimestrali da me puntualmente svolte avvalendomi della collaborazione del responsabile amministrativo della Vs. Fondazione; posso dare atto che nel corso della mia attività di controllo non ho avuto modo di dover riscontrare, e conseguentemente segnalare, irregolarità di sorta.

Ho verificato, in base a quanto previsto dal menzionato documento del CNDCEC, la rispondenza del bilancio di esercizio (articolato nello **Stato Patrimoniale** e nel **Rendiconto gestionale a proventi ed oneri**, oltre che nel **Rendiconto Finanziario**) ai fatti ed alle informazioni di cui ho conoscenza a seguito degli accessi e delle conseguenti verifiche che sono risultate articolate in quanto ho provveduto tanto alla effettuazione di mere verifiche contabili quanto alla acquisizione di dati e notizie sulla attività svolta dalla Fondazione.

Il mio esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Consiglio di Indirizzo. Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

Il progetto di bilancio dell'esercizio 2018 (1° gennaio-31 dicembre) viene presentato in conformità alle norme dettate dal codice civile e da altre norme, tra cui quelle previste dal Decreto Legislativo n. 460/97, circa la previsione dell'obbligo di redigere annualmente un rendiconto economico-finanziario ovvero un bilancio.

Il progetto di bilancio è così composto:

- stato patrimoniale;
- rendiconto finanziario (diretto);
- rendiconto gestionale a proventi ed oneri;

- nota integrativa
- relazione di missione ove risultano esplicitati gli indirizzi e le attività di natura sociale

Tali prospetti rispettano il dettato suggerito dalle "raccomandazioni" per la redazione dei bilanci degli enti non profit, elaborate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e gli articoli 2423 e seguenti del codice civile.

Il Revisore Legale prende atto della relazione sull'attività svolta nel corso dell'esercizio redatta dal Consiglio di Indirizzo (Relazione di Missione).

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 risulta in sintesi dalla seguente esposizione:

Totale attivo	€ 684.355
Totale passivo	€ 684.355
Di cui patrimonio netto (escluso l'avanzo di gestione)	€ 239.235
Di cui disavanzo di gestione	-€ 9.722

**Il disavanzo di gestione** di € 49.722 trova conferma nel rendiconto finanziario e nel rendiconto gestionale a proventi ed oneri riassunto come segue:

Proventi da attività tipiche	€ 571.346
Proventi finanziari e patrimoniali	€ /
Oneri da attività tipiche	(€ 549.758)
Oneri di supporto generale	(€ 66.664)
Oneri finanziari e patrimoniali	(€ 468)
Altri proventi ed oneri	(€ 4.178)

A mio giudizio, il bilancio della Fondazione Realizza il Cambiamento al 31 dicembre 2018 è conforme ai principi contabili applicabili alle aziende non profit; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato gestionale della Fondazione stessa.

In conformità a quanto richiesto dalla legge, ho verificato i contenuti della Nota Integrativa esplicativa del Bilancio di esercizio nonché la coerenza delle informazioni fornite nella Relazione di Missione con il medesimo bilancio. Non ritengo doversi sollevare rilievi di sorta.

Il Revisore concorda con la deliberazione di destinazione del disavanzo di gestione di Euro 49.722 assunta dal Consiglio di Indirizzo.

Ritengo doveroso segnalare come, per decorso triennio, sia venuto a scadere il mio mandato professionale; è ha conoscenza dello scrivente che l'Organo Direttivo della Fondazione ha nei giorni scorsi provveduto ad inviare all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, organo al quale statutariamente è devoluta la nomina del Revisore, formale richiesta affinché si provveda in tempi brevi a tale incombenza, tenuto conto che l'assemblea è convocata per il giorno 16 aprile.

Colgo l'occasione per ringraziare il Consiglio di Indirizzo ed il personale deputato alla gestione amministrativa della Fondazione per la piena collaborazione che in questo triennio mi è stata offerta.

Milano, 10 aprile 2019

Il Revisore Legale  
(dott. Mauro Nicoli)